

Paris, le 29 février 2024

Suite à la finalisation le 1^{er} janvier 2024 de l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC, My Money Group devient le Groupe CCF.

Faits marquants

- Finalisation le 1^{er} janvier 2024 de l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC en France
- Migration réussie de 800 000 clients et de leurs opérations sur la nouvelle infrastructure, permettant aux agences et à la banque en ligne de redémarrer leurs activités dès le 3 janvier 2024
- Diversification stratégique du Groupe en banque de détail et gestion de fortune avec CCF, en complément de la franchise en financements spécialisés de My Money Bank
- Activité commerciale restreinte en 2023 (nouveaux crédits en retrait de 54%) en raison d'une politique stricte en matière de risques et de protection des marges dans un environnement de hausse des taux, et d'une demande clientèle en retrait
- Légère augmentation des créances non performantes (ratio NPL de 5% à fin 2023, contre 3,7% fin 2022), du fait de l'Immobilier professionnel
- Stabilité des dépôts et forte liquidité maintenue tout au long de 2023. L'acquisition CCF apporte €20 milliards de dépôts additionnels et une liquidité très élevée
- Maintien d'une solvabilité élevée en 2023, qui sera encore renforcée par l'acquisition CCF (ratio CET1 pro-forma estimé au-delà de 16% en date d'acquisition)

Le message du Directeur général, Niccolo Ubertalli:

« Le 1^{er} janvier 2024 marque un chapitre historique pour notre Groupe avec la finalisation de l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC en France. Je remercie chaleureusement notre actionnaire et le Conseil d'administration pour leur soutien et leur confiance tout au long de ce projet historique, et nos collaborateurs pour leur résilience et leur engagement. Je suis aussi reconnaissant à tous nos partenaires impliqués dans ce succès et aux régulateurs pour les échanges constructifs que nous avons entretenus au cours de ce projet important.

Créé en 1917, le CCF opère son retour sur le marché français. Acteur emblématique du paysage bancaire et toujours ancré dans la mémoire collective des Français, le CCF prend un nouvel élan en 2024 et se positionne comme une banque patrimoniale à taille humaine. Le CCF propose un accompagnement sur mesure aux particuliers ainsi qu'aux professionnels, et offre excellence relationnelle, expertise, ainsi que fluidité et simplicité. Le CCF peut s'appuyer

GROUPE CCF

sur un réseau fort de 244 agences et environ 3000 collaborateurs au service de 800 000 clients.

Suite à cette acquisition, My Money Group devient le Groupe CCF. En ajoutant les activités transférées d'HSBC aux métiers de financements spécialisés de My Money Bank, le Groupe affiche un bilan d'environ €35 milliards caractérisé par une base d'actif de haute qualité (ratio NPL du CCF inférieur à 1,5%). Sa solvabilité est robuste, avec un ratio de fonds propres de base CET1 excédant 16% en date d'acquisition. Sa solidité financière est en outre renforcée par une liquidité élevée, avec une position en cash d'environ 10 milliards d'euros.

Au-delà de cette réalisation stratégique, 2023 a été une année de transition pour le Groupe (hors CCF). L'activité commerciale a été limitée en 2023 du fait de notre politique stricte en matière de risques et de protection de nos marges dans un environnement de hausse des taux, et d'une demande clients en retrait. Nous sommes restés prudents dans un environnement incertain, particulièrement dans notre métier de l'immobilier professionnel, et avons ajouté €13m de provisions en 2023 (avant impact des cessions de portefeuille). Notre performance financière a aussi été impactée par les investissements stratégiques consentis en 2023, notamment €122m d'investissements dans le projet CCF et €17m de coûts liés à la mise en extinction des activités de Banque des Caraïbes.

C'est avec un grand enthousiasme et détermination que nous avons démarré l'année 2024, travaillant avec nos nouveaux collègues qui nous ont rejoint d'HSBC pour développer un modèle bancaire attractif et innovant et continuer à transformer et simplifier notre groupe pour soutenir son développement à long-terme. Nous pouvons compter, dans la conduite de ce projet exceptionnel, sur le soutien plein et entier de notre actionnaire et l'engagement extraordinaire de nos collaborateurs et partenaires. »

Indicateurs clefs:

	2023	2022
Produit Net Bancaire	€207m	€237m
Encours de crédit – My Money Bank	€5,181m	€5,397m
Encours de crédit – Départements d'Outre Mer	€1,510m	€1,541m
Coût du risque	83 bps	36 bps
Résultat avant impôt	€(169)m	€(28)m
Ratio de fonds propres durs (« CET1 »)	12.4%	14.1%
Ratio de fonds propres total (TCR)	16.4%	18.0%

A propos du Groupe CCF

Le Groupe CCF est un établissement bancaire actif depuis plus d'un siècle en banque de détail et gestion de patrimoine et en financements spécialisés. Les activités de banque de détail sont opérées sous la marque CCF et s'appuie sur un réseau d'agences sur tout le territoire français. Les activités de financements spécialisés sont focalisées sur le crédit aux particuliers ainsi que les financements spécialisés pour les entreprises. Le Groupe CCF est actif en France et a son siège à Paris.

Le site internet institutionnel du Groupe CCF présente de nombreuses informations financières additionnelles à l'attention des investisseurs. <https://www.groupeccf.fr/espace-investisseurs>