

Paris, le 10 octobre 2024

Au premier semestre 2024, le Groupe a finalisé avec succès l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC, stabilisé la franchise et réalisé une performance commerciale encourageante, tout en poursuivant ses réflexions sur la stratégie à mettre en œuvre pour améliorer l'efficacité opérationnelle.

Faits marquants

- Stabilisation de la banque suite à l'acquisition du CCF et la migration réussie des opérations finalisée au 1^{er} janvier 2024
- Dynamique commerciale encourageante, notamment au CCF avec une production de crédits immobiliers en progression au cours du semestre et une croissance de 2,9% des actifs clientèle
- Profit avant impôt de -€27m, hors éléments exceptionnels, au-delà des attentes
- Forte liquidité maintenue tout au long du semestre (ratio LCR de 649% à fin juin 2024)
- €4,2 milliards de liquidité excédentaire réinvestis dans des titres liquides et de haute qualité pour soutenir les revenus tout en préservant la liquidité et en protégeant les fonds propres contre les fluctuations de marché
- Succès de l'émission de fonds propres complémentaires de catégorie 1, avec l'émission de €225 millions de titres AT1 en juin (sursouscription de 2,2x), pour renforcer encore davantage la solvabilité du Groupe
- Ratios CET1 de 17,7% et Total Capital de 20,8% à fin juin 2024, au-dessus des exigences réglementaires (coussin CET1 de 873 bps & 718 bps en Total Capital)

Le message du Directeur général, Niccolò Ubertalli:

« Le 1^{er} janvier 2024 marque un chapitre historique pour notre Groupe avec la finalisation de l'acquisition des activités de banque de détail d'HSBC en France. Après la migration réussie des opérations sur la nouvelle infrastructure, notre priorité a été de stabiliser la banque et d'assurer une transition en douceur pour tous nos clients et nos nouveaux collègues issus de HSBC. Cela a permis un redémarrage immédiat des activités et des performances commerciales encourageantes au premier semestre. En particulier, la production de crédits immobiliers chez CCF a cru mois après mois (le mois de juin enregistrant une production record sur les 24 derniers mois) tout comme les actifs clientèle (+2,9% au 1^{er} semestre). De plus, les dépôts sont restés stables tout au long du semestre, illustrant le succès de la transition.

L'acquisition du CCF s'est matérialisée par des ratios de solvabilité renforcés pour le Groupe et par une forte position de liquidité (€10 milliards de liquidités en date d'acquisition). Le Groupe a consolidé ces points forts au premier semestre. Nous avons porté notre ratio de

capital total à 20,8% à fin juin 2024 (contre 18,9% à fin mars) à la suite du succès en juin de l'émission de €225 millions de titres AT1. Par ailleurs, nous avons investi €4,2 milliards de cash obtenu lors de l'acquisition dans des titres liquides de haute qualité pour soutenir nos revenus tout en maintenant notre solidité en matière de liquidité (ratio LCR de 649% à fin juin 2024).

Enfin, le Groupe a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de transformation pour optimiser ses performances commerciales et accroître son efficacité opérationnelle. Nous avons signé au cours du premier semestre plusieurs partenariats avec des acteurs prestigieux de la gestion d'actif pour renforcer notre offre produits dans nos activités de gestion de patrimoine, en capitalisant sur la possibilité de proposer une offre diversifiée (architecture ouverte). J'ai présenté en juillet aux représentants du personnel (Comité Social et Economique, « CSE ») notre vision pour le CCF, mettant en avant deux leviers décisifs pour définir la banque patrimoniale à taille humaine de référence en France. D'une part, la qualité de service et la réactivité au travers d'une plus grande autonomie laissée aux agences et grâce à une plateforme avancée d'analyse de données permettant de mieux cibler nos actions commerciales. D'autre part, la stabilité des équipes commerciales grâce à une structure de rémunération attractive, une meilleure gestion des carrières et la formation continue. Ce 2 octobre, j'ai proposé au CSE les axes stratégiques qui découlent de la vision présentée en juillet et exprimé la volonté du Groupe d'associer pleinement les représentants du personnel à ces réflexions qui engagent notre avenir. Le Groupe poursuivra ces efforts dans les prochains mois afin de continuer à se transformer, simplifier ses processus et accroître son efficacité opérationnelle pour développer un modèle d'affaire rentable et robuste sur le long terme. »

Indicateurs clefs:

	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023
Produit Net Bancaire	€400m	€121m
Encours de crédit	€17 649m	€6 739m
Actifs clientèle	€45 918m	€4 534m
Coût du risque	25 bps	103 bps
Résultat avant impôt	€2,388m	€(73)m
Résultat avant impôt (hors éléments exceptionnels)	€(27)m	€(33)m
Ratio de fonds propres durs (« CET1 »)	17,7%	13,0%
Ratio de fonds propres total (« TCR »)	20,8%	17,0%

A propos du Groupe CCF

Le Groupe CCF est un établissement bancaire actif depuis plus d'un siècle en banque de détail et gestion de patrimoine et en financements spécialisés. Les activités de banque de détail sont opérées sous la marque CCF et s'appuie sur un réseau d'agences sur tout le territoire français. Les activités de financements spécialisés sont focalisées sur le crédit aux particuliers ainsi que les financements spécialisés pour les entreprises. Le Groupe CCF est actif en France et a son siège à Paris.

Le site internet institutionnel du Groupe CCF présente de nombreuses informations financières additionnelles à l'attention des investisseurs. <https://www.groupeccf.fr/espace-investisseurs>